



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ

Στρατηγικό Πλαίσιο 2014-2020

Απόφαση του Συμβουλίου

**Με βάση την Απόφαση της Συγκλήτου και
λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα της
Ημερίδας Διαβούλευσης**

Εισαγωγή

Το Στρατηγικό Πλαίσιο 2014-2020 έχει ως στόχο την διαρκή ποιοτική εξέλιξη της θέσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου τόσο στον εθνικό όσο και στον διεθνή πανεπιστημιακό χάρτη. Παράλληλα, βασίζει κάθε αλλαγή στο αξιακό, οργανωσιακό, επιστημολογικό, δημοκρατικό και συμμετοχικό κεκτημένο του Πανεπιστημίου Αιγαίου, που σέβεται και αξιοποιεί.

Το Στρατηγικό Πλαίσιο 2014-2020 συγκροτήθηκε μετά από διαβούλευση επί του Στρατηγικού Σχεδίου 2014-2010 το οποίο αποτελεί προϊόν της διαβούλευσης που έγινε με την πανεπιστημιακή κοινότητα στη βάση ενός αναλυτικότερου Πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού με εστιασμένες επεξεργασίες και δεδομένα από την Συγκλητική Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού (2011-2014). Η Σύγκλητος του Πανεπιστημίου Αιγαίου ενέκρινε την εισήγηση για το Στρατηγικό Σχέδιο στην 26^η/27.02.2014 συνεδρίαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

Το Συμβούλιο του ιδρύματος έχει ως βασική αρμοδιότητα τη χάραξη στρατηγικής για την ανάπτυξη του ιδρύματος σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο και τη διαμόρφωση της ιδιαίτερης φυσιογνωμίας του στο πλαίσιο της αποστολής και της πορείας του μετά από εισήγηση της Συγκλήτου. (Άρθρο 8 παρ. 10 Ν. 4009/11, Ν.4076/12). Το Συμβούλιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου αποφάσισε την οργάνωση διαδικασίας διαλόγου με τα όργανα και τους φορείς της πανεπιστημιακής κοινότητας για την συγκρότηση του στρατηγικού σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

Ακολούθησε συζήτηση του Στρατηγικού Σχεδίου σε ημερίδα Διαβούλευσης που διοργάνωσε το Συμβούλιο με την συμμετοχή των εκλεγμένων διαχρονικά Πρυτανικών Αρχών του Πανεπιστημίου Αιγαίου, και εκπροσώπων της Αυτοδιοίκησης και κοινωνικών φορέων του Αρχιπελάγους.

Το Συμβούλιο ενέκρινε τέλος το Στρατηγικό Πλαίσιο 2014-2020.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου

Η ίδρυση του Πανεπιστημίου Αιγαίου, το 1984, υπήρξε ένα σημαντικό, μεγάλης εμβέλειας εγχείρημα, στα ανατολικά όρια της Ευρώπης, που συνδυάζει την ανάπτυξη της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης μέσω της εισαγωγής νέων επιστημονικών κλάδων και της προώθησης καινοτόμων γνωστικών αντικειμένων, παράλληλα με την ανάπτυξη της νησιωτικής Ελλάδας. Οι διαστάσεις αυτές επενδύθηκαν με το ιστορικό βάρος που είχε και έχει η λειτουργία ενός Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος στον Αιγαιακό χώρο της Ανατολικής Μεσογείου.

Σήμερα, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, 30 χρόνια μετά την ίδρυσή του, είναι σύμφωνα με διεθνείς αξιολογήσεις, 7^ο σε ερευνητικό έργο ως προς τα 23 Ελληνικά Ακαδημαϊκά Ιδρύματα. Επίσης βρίσκεται στο 5% - 10% των καλύτερων Πανεπιστημίων του κόσμου και κατέχει μία από τις δυναμικότερες θέσεις παγκόσμια, μαζί με άλλα Ελληνικά ΑΕΙ, στην «παραγωγή» διεθνών δημοσιεύσεων. Παράλληλα, η πρόσφατη εξωτερική αξιολόγηση όλων των Ακαδημαϊκών του Τμημάτων ανέδειξε την υψηλή ποιότητα του έργου τους.

Η επιστημονική ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου συγκροτήθηκε κυρίως μέσα από την ανάπτυξη νέων γνωστικών πεδίων και αντικειμένων, κατά το πλείστον διεπιστημονικών, στο επίπεδο τόσο των προπτυχιακών όσο και των μεταπτυχιακών σπουδών. Τα αντικείμενα αυτά ανταποκρίνονται τόσο στις ανάγκες της σύγχρονης ελληνικής και παγκόσμιας κοινωνίας, όσο και στις προσδοκίες των φοιτητών/ριών του για σπουδές υψηλής επιστημονικής αξίας, σε συνδυασμό με πολύ καλές προοπτικές επαγγελματικής εξέλιξης.

Στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, που εδρεύει στα έξι μεγαλύτερα νησιά του Αιγαίου Πελάγους, λειτουργούν σήμερα 5 Σχολές, 16 Τμήματα με 17 Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών και 27 Μεταπτυχιακά Προγράμματα, ενώ επιπρόσθετα υλοποιείται ένας πλούσιος συνδυασμός συμπληρωματικών ακαδημαϊκών, εκπαιδευτικών, ερευνητικών και επιμορφωτικών δραστηριοτήτων που απευθύνονται σε εθνικό ή διεθνές κοινό.

Το Πανεπιστήμιο λειτουργεί με 660 άτομα μόνιμο προσωπικό, καθώς και πρόσθετο εκπαιδευτικό, ερευνητικό και διοικητικό προσωπικό. Υποστηρίζει 12.500 ενεργούς φοιτητές των τριών θεσμικών κύκλων σπουδών και άνω των 2.000 εκπαιδευόμενων ανά έτος σε πρόσθετες εκπαιδευτικές δραστηριότητες. Η συνολική Πανεπιστημιακή Κοινότητα [προσωπικό, φοιτητές, εκπαιδευόμενοι, εξωτερικοί επιστημονικοί & διοικητικοί συνεργάτες] ξεπερνά τα 16.500 μέλη.

Η Αποστολή του Πανεπιστημίου

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου υπηρετεί την ιδέα του Σύγχρονου Εξωστρεφούς Ανταγωνιστικού Αυτοδιοικούμενου Δημόσιου Πανεπιστημίου. Βασικές αξίες που υπηρετεί το Πανεπιστήμιο Αιγαίου για την εκπλήρωση της αποστολής είναι:

- **Η ελευθερία της σκέψης και της έκφρασης**
- **Απουσία διακρίσεων και η παροχή ίσων ευκαιριών**
- **Η εξωστρέφεια και διεθνής παρουσία**

Η **Αποστολή** του Πανεπιστημίου Αιγαίου, ενός δημοσίου Πανεπιστημίου στην Ελλάδα, προσδιορίζεται :

- (I) **Από την παροχή Εκπαίδευσης υψηλού επιπέδου:** Παρέχεται εκπαίδευση σε τρεις κύκλους όσο και σε επιπρόσθετα προγράμματα επιστημονικής, διεπιστημονικής και επαγγελματικής εξειδίκευσης, (Διεθνή Θερινά Σχολεία), Προγράμματα Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης κ.ά.,
- (II) **Εκπόνηση Έρευνας:** Διεξάγεται βασική και εφαρμοσμένη επιστημονική έρευνα, διεθνούς εμβέλειας, και αποσκοπώντας στη αριστεία η οποία αξιοποιείται σε διεθνές, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, μέσω ποικίλων δημοσιεύσεων, συνεδρίων και έργων (εφαρμοσμένης έρευνας, αναπτυξιακών παρεμβάσεων κλπ).
- (III) **Κοινωνική προσφορά:** Το σύνολο της πανεπιστημιακής κοινότητας διακατέχεται από αίσθηση ευθύνης για : (i) συμβολή και παρεμβάσεις σε εθνικό επίπεδο (ii) προσφορά και υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών και συμβολή στην ανάπτυξη των περιοχών όπου το Πανεπιστήμιο εδρεύει (Περιφέρειες Νοτίου και Βορείου Αιγαίου), σε εκπαιδευτικό, πολιτιστικό, αναπτυξιακό επίπεδο.

Η Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Η ιδιαίτερη **Ταυτότητα** του Πανεπιστημίου Αιγαίου προσδιορίζεται από τρία κύρια χαρακτηριστικά:

- I. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, στο πλαίσιο της Ελληνικής Δημόσιας Ανώτατης Εκπαίδευσης, παρέχει υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό έργο, δίνοντας έμφαση σε καινοτόμα και διεπιστημονικά γνωστικά αντικείμενα, ενώ ταυτόχρονα εμβαθύνει σε διεθνώς καθιερωμένα πεδία έρευνας, μέσω των Σχολών: Περιβάλλοντος, Κοινωνικών Επιστημών, Ανθρωπιστικών Επιστημών, Επιστημών Διοίκησης, Θετικών Επιστημών, της υπό ίδρυσης Πολυτεχνικής Σχολής και συνολικότερα μέσω των Μεταπτυχιακών και των ερευνητικών προγραμμάτων του.
- II. Το έργο του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι πολυσχιδές και προσδιορίζεται σε τρία επίπεδα: **(1)** Εκπαίδευση στους τρεις θεσμικούς πανεπιστημιακούς κύκλους σπουδών, καθώς και παροχή επιπρόσθετων προγραμμάτων εκπαίδευσης. Η υλοποίησή τους χαρακτηρίζεται από : (α) τη συνεχή ανανέωση του περιεχομένου των μαθημάτων σύμφωνα με εξελίξεις στην έρευνα, (β) τις εκσυγχρονισμένες μεθόδους διδασκαλίας, (γ) την μαθησιακά βέλτιστη αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας. **(2)** Εξειδικευμένη επιστημονική έρευνα διεθνούς εμβέλειας και αποδοχής . **(3)** Συστηματική Υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών του Αιγαίου, καθώς και συμβολή σε εθνικό επίπεδο **(4)** Αποτελεσματική Σύνδεση με την οικονομία και την επιχειρηματικότητα.
- III. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει τη μορφή πολυνησιωτικού δικτύου. Οι ακαδημαϊκές του μονάδες είναι κατανομημένες σε έξι πρωτεύοντες κόμβους-νησιά στις δύο διοικητικές περιφέρειες του Αιγαίου Πελάγους, ενώ συμπληρωματικές ακαδημαϊκές δραστηριότητες αναπτύσσονται σε δευτερεύοντες κόμβους-νησιά του Αρχιπελάγους. Η γεωγραφική διασπορά του και οι δυσκολίες της λειτουργίας του Ιδρύματος απαιτούν εξειδικευμένο τύπο οργάνωσής του.

Το Όραμα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ως έγκυρο και υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό – ερευνητικό ίδρυμα, που δραστηριοποιείται σε σύγχρονα και δυναμικά γνωστικά αντικείμενα, φιλοδοξεί να εμπεδώσει και να ισχυροποιήσει περαιτέρω τη θέση του στο ελληνικό και διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον και να αυξήσει την ελκυστικότητά του σε φοιτητές και καθηγητές -μέσα σε συνθήκες διεθνούς οικονομικής και κοινωνικής κρίσης-, επιδρώντας παράλληλα δυναμικότερα για την ενίσχυση της θεσμικής, αναπτυξιακής και κοινωνικής συνοχής της πολυνησιωτικής περιοχής της Ανατολικής Μεσογείου.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου διαθέτει ισχυρά νεωτερικά χαρακτηριστικά για την φάση της Παγκοσμιοποίησης που διέρχεται η Ανώτατη Εκπαίδευση σε όλο τον κόσμο που σχετίζονται με την διεπιστημονικότητα που υιοθέτησε στην συγκρότηση των Τμημάτων του. Η φυσιογνωμία του εδράζεται σε στοιχεία της ταυτότητας του Αιγαίου (θάλασσα, πολιτισμός, ναυτιλία) αλλά και στη ελκυστικότητα της γεωγραφικής θέσης του (σύνορα 2 Ηπείρων Ευρώπης - Ασίας και ο συνδυασμός κρίκος δύο θαλασσών Μαύρη Θάλασσα, Μεσόγειος).

Για την επίτευξη του οράματός του, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου επενδύει στην ποιότητα της ακαδημαϊκής του συγκρότησης και στην υπευθυνότητα του επιστημονικού και διοικητικού του προσωπικού, και οικοδομεί στην παράδοση της καινοτομίας, της διεπιστημονικότητας και της επίλυσης προβλημάτων της κοινωνίας.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου στην σημερινή πραγματικότητα - Προκλήσεις και Διέξοδοι

Η δημοσιονομική κατάσταση στην Ελλάδα τα τελευταία χρόνια είναι πρωτοφανής και αυτό επέφερε μεγάλες περικοπές στην δημόσια επιχορήγηση των Πανεπιστημίων και την συνεχή μείωση του διδακτικού, διοικητικού και τεχνικού προσωπικού τους. Ως αποτέλεσμα τα Ιδρύματα εξαντλούν αποθέματα και κάνουν μεγάλες εξοικονομήσεις δαπανών για να διατηρήσουν στοιχειώδεις λειτουργίες εκπαίδευσης, έρευνας και διοίκησης. Τα Πανεπιστήμια στηρίζονται όλο και περισσότερο στα αποθεματικά των ΕΛΚΕ τα οποία όμως δεν ανανεώνονται με τον ίδιο ρυθμό και κινδυνεύουν να εξαντληθούν. Επιπλέον οι περικοπές που κάνει το δημόσιο δεν είναι προγραμματισμένες αλλά αιφνίδιες και κυμαινόμενες από χρόνο σε χρόνο.

Η οικονομική και διοικητική αυτοτέλεια που θα αποτελούσε ασπίδα προστασίας τους ιδιαίτερα στην παρούσα συγκυρία, δεν κατοχυρώθηκε στα Ελληνικά Δημόσια Πανεπιστήμια τα οποία εξαρτώνται αποκλειστικά από την χρηματοδότηση του κρατικού προϋπολογισμού.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ειδικότερα λειτουργεί οριακά πλέον στα πλαίσια μιας δημοσιονομικής πραγματικότητας χωρίς προηγούμενο, γεγονός που θέτει σημαντικούς περιορισμούς και αποστερεί τους βαθμούς ελευθερίας που είναι απαραίτητοι για ένα ολοκληρωμένο στρατηγικό σχεδιασμό με στοχοθεσία και δείκτες αποτελεσμάτων.

Συνέπεια των παραπάνω είναι ότι το Δημόσιο Πανεπιστήμιο του Αρχιπελάγους αντιμετωπίζει σημαντικούς κινδύνους χωρίς να διαθέτει τα θεσμικά εργαλεία και τους οικονομικούς πόρους που διασφαλίζουν την επιβίωση και την προοπτική του.

Το Συμβούλιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου απασχόλησε από την συγκρότηση του η κατοχύρωση της αυτοτέλεια του πανεπιστημίου Αιγαίου τόσο στο διοικητικό όσο και στον οικονομικό τομέα.

Βασική παράμετρος για την κατοχύρωση της αυτοτέλειας είναι η ολοκλήρωση του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας μέσω του Οργανισμού και του Εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Το Συμβούλιο ολοκλήρωσε τον Ιούνιο του 2014 την επεξεργασία και ψήφιση του νέου Οργανισμού του πανεπιστημίου Αιγαίου μετά από μακρά και επίπονη διαδικασία διαβούλευσης με όλα τα Πανεπιστημιακά Όργανα και την πανεπιστημιακή κοινότητα, αλλά ακόμη με ευθύνη του Υπουργείου Παιδείας δεν έχει θεσμοθετηθεί.

Το Συμβούλιο καθιέρωσε διαδικασίες που στοχεύουν στην επανάκτηση της αυτοτέλειας του Πανεπιστημίου στηριγμένη στην λογοδοσία, την διαφάνεια και την αποτελεσματική διαχείριση, στην οποία υπόκειται και το ίδιο το Συμβούλιο.

Ενδεικτικά αναφέρονται η καθιέρωση την προηγούμενη διετία:

- Ετήσιου Απολογισμού του παραγόμενου έργου στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- Πάγιες διαδικασίες Οικονομικής Διαχείρισης
- Καθιέρωση Βραβείων Αριστείας Φοιτητών
- Διαδικασίες παρακολούθησης διεθνών συνεργασιών

Το Συμβούλιο επέμεινε στην ειδικότερα στην καθιέρωση πάγιων και διαφανών διαδικασιών για την σύνταξη του Προϋπολογισμού και των αναθεωρήσεων του καθώς και τον έλεγχο του Οικονομικού Απολογισμού καθώς και την δημιουργία μηχανισμού παρακολούθησης του συνόλου των οικονομικών λειτουργιών (Συνολικός Προυπολογισμός).

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου υπηρετεί την ιδέα του Σύγχρονου Εξωστρεφούς Ανταγωνιστικού Αυτοδιοικούμενου Δημόσιου Πανεπιστημίου.

Το 'Αυτοδιοικούμενο' δεν περιέχει μόνον αξιώσεις και δικαιώματα αυτονομίας και ελευθερίας αλλά και υποχρέωση το ΠΑ να αναπτύσσει και να προσελκύει οικονομικούς πόρους (χορηγικούς, ερευνητικούς, ανταποδοτικούς για παροχή υπηρεσιών) που θα στηρίζουν την ανάπτυξή του, πέρα και πάνω από την σταθερή δημόσια οικονομική επιχορήγηση.

Στο παρελθόν η δημόσια επιχορήγηση ήταν άγκυρα βεβαιότητας και σταθερότητας. Τώρα είναι πηγή μεγάλης αβεβαιότητας. Βέβαιον είναι πλέον ότι στο μέλλον οι πόροι που θα διατίθενται από το Δημόσιο δεν θα επαρκούν για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων ενός σύγχρονου ανταγωνιστικού Πανεπιστημίου. Επομένως το Πανεπιστήμιο οφείλει να αναπτύξει – μαζί με την πολύτιμη ακαδημαϊκή και ερευνητική – την οικονομική του αυτοτέλεια.

Οικονομική αυτοτέλεια δεν σημαίνει 'εμπορευματοποίηση'. Σημαίνει αξιοποίηση πολλαπλών ευκαιριών χρηματοδότησης σε ένα πλαίσιο μη κερδοσκοπικής δραστηριότητας της οποίας όλες οι ωφέλειες θα επιστρέφονται στο Πανεπιστήμιο και θα υπόκεινται στην διαχείριση και των έλεγχο των δημοκρατικά εκλεγμένων οργάνων του (Συμβούλιο, Πρύτανης, Σύγκλητος) σύμφωνα με τις συντεταγμένες αρμοδιότητές τους. Η αξιοποίηση των δυνατοτήτων που παρέχει ο νόμος με την ίδρυση ΝΠΙΔ και την δραστηριοποίηση για στρατηγική προσέλκυση πόρων θα πραγματοποιηθεί στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό κατά την ερχόμενη περίοδο στρατηγικού σχεδιασμού.

Βασικό στοιχείο μιας επιτυχούς πορείας προς τον στόχο του Σύγχρονου Εξωστρεφούς Ανταγωνιστικού Αυτοδιοικούμενου Δημόσιου Πανεπιστημίου είναι η άρτια οργάνωση, η διασφάλιση της ποιότητας εκπαίδευσης, η υποστήριξη της έρευνας και ο

αποτελεσματικός συντονισμός των πανεπιστημιακών οργάνων (Τμημάτων, Σχολών, Πρυτανείας, Συγκλήτου και Συμβουλίου). Τα στοιχεία αυτά πρέπει να κατακτηθούν και να προσφέρουν προς τα έξω μία ισχυρή θετική εικόνα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, απαραίτητη για την προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού, δράσεων και πόρων.

Στρατηγικός σχεδιασμός και Οικονομικός Προγραμματισμός

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου μπορεί να αναπτύξει και να εμπλουτίσει τις προοπτικές του πολύ πιο αποτελεσματικά μέσα σε περιβάλλον σχετικής οικονομικής σταθερότητας. Τέτοιο περιβάλλον εξαρτάται από τις εξωτερικές συνθήκες αλλά και από την ικανότητα του Πανεπιστημίου να επεξεργάζεται και να εφαρμόζει ένα πιο μακρόχρονο οικονομικό προγραμματισμό.

Προϋποθέσεις για προγραμματισμό είναι οι εξής:

(α) να γίνει ένα σύμφωνο Πανεπιστημίου και Πολιτείας για το ύψος της δημόσιας επιχορήγησης και του ΠΔΕ στα επόμενα 3-5 χρόνια, έστω και σε χαμηλά επίπεδα, ώστε να γνωρίζει το Ιδρυμα από ποιά οικονομική βάση ξεκινά τον προγραμματισμό του. Καλό θα ήταν επιπλέον, αν στο σύμφωνο αυτό η Πολιτεία ανέλαμβανε δέσμευση να αυξάνει την επιχορήγηση όσο (και αν) βελτιώνεται η δημοσιονομική κατάσταση.

(β) Η δημιουργία του ΝΠΙΔ το οποίο θα αναπτύξει νέες πηγές χρηματοδότησης προβάλλοντας αφ' ενός την εικόνα της σταθερότητας και αφετέρου την αξία της συμβολής του Πανεπιστημίου Αιγαίου και την πολλαπλή σημασία της.

Προγραμματισμός σημαίνει πολύ απλά ότι μέσα στις έστω περιορισμένες αλλά προβλέψιμες δυνατότητες των διαθεσίμων μέσων θα ληφθούν αποφάσεις για προτεραιότητες και χρονοπρογραμματισμό. Τέλος απαραίτητο στοιχείο του προγραμματισμού είναι η δημιουργία και διατήρηση ενός 'αποθέματος ασφαλείας' για αντιμετώπιση μελλοντικών αβεβαιοτήτων και απροσδόκητων δυσκολιών.

Η Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Οι κεντρικοί άξονες **Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου** για την περίοδο 2014-2020, διατυπώνονται από το :

- Ακαδημαϊκή ενίσχυση και ποιοτική αναβάθμιση
- Ολοκλήρωση και συνεχής εξέλιξη όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας
- Εξωστρέφεια με ενίσχυση της διεθνοποιημένης και διεθνούς δραστηριότητας και διασύνδεση με την παραγωγή και την αγορά εργασίας

Συνοπτικά, **η Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Αιγαίου**, για την περίοδο 2014-2020 συνίσταται σε :

1. Ποιοτική αναβάθμιση της ακαδημαϊκής οργάνωσης, ισχυροποίηση και διεύρυνση των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων σύμφωνα με την αποστολή του Πανεπιστημίου. Ανάδειξη μιας διακριτής και υψηλής αναγνωρισιμότητας επιστημονικής φυσιογνωμίας.
2. Διασφάλιση των απαραίτητων πόρων, μέσων και λειτουργιών για την εκπαίδευση, την έρευνα και τη φοιτητική ζωή. Ολοκλήρωση όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας.
3. Έμφαση στην ενίσχυση των υπάρχουσών Σχολών και Τμημάτων με την ακαδημαϊκή συγκρότηση και δομή που έχει το ίδιο καθορίσει (γνώμη Συγκλήτου 2/2013 και απόφαση Συμβουλίου 3/2013), προκειμένου να λειτουργούν ως πλήρεις και ισχυρές ακαδημαϊκές μονάδες.
4. Διεθνής προβολή του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Διεθνοποίηση σπουδών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Συστηματική οργάνωση των διεθνών συνεργασιών.

Οι Στρατηγικοί Στόχοι

Κύριοι Άξονες Στρατηγικών Στόχων 2014-2020 :

1. Ποιοτική αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών. Θεσμοθέτηση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων. Ενσωμάτωση διαδικασιών βελτίωσης δεξιοτήτων στα Προγράμματα Σπουδών.
2. Υποστήριξη της έρευνας. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών.
3. Εξωστρέφεια με υποστήριξη της διεθνοποιημένης και διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων.
4. Συστηματοποίηση & θεσμοθέτηση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους.
5. Αύξηση ελκυστικότητας φοιτητών, ερευνητών και ακαδημαϊκών από Ελλάδα και άλλες χώρες.
6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων και υποστήριξη ανάπτυξης σχέσεων μεταξύ διαφορετικών Ακαδημαϊκών Μονάδων

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α. 1 : 6

✉ **1. Ποιοτική αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Θεσμοθέτηση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων.
Ενσωμάτωση διαδικασιών βελτίωσης δεξιοτήτων στα Προγράμματα
Σπουδών.**

Θεσμικοί Κύκλοι Σπουδών Πανεπιστημίου

- ❖ Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας
- ❖ Ανάπτυξη καινοτόμων και Διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών
- ❖ Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο
- ❖ Οργάνωση Μεταδιδακτορικών Σπουδών
- ❖ Οργάνωση Ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών

Νέες Δομές ευρύτερων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Θεσμοθέτηση Δομής Διεθνών Θερινών Σχολείων
- ❖ Θεσμοθέτηση Δομής Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης
- ❖ Θεσμοθέτηση Κέντρου Παιδαγωγικής και Εκπαιδευτικής Επάρκειας
- ❖ Τηλε-εκπαίδευση

Δομές ευρύτερης Κοινωνικής Ωφέλειας

- ❖ Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων σε αντικείμενα που θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- ❖ Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητήριου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης
- ❖ Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων
- ❖ Δημιουργία πόλων συνεργασίας και εκκόλαψης επιχειρηματικών σχεδίων νέων

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α. 2 : 6

2. Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία που δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών.

Υποστήριξη της βασικής έρευνας

- ❖ Υποστήριξη της βασικής επιστημονικής έρευνας σε εθνικό επίπεδο και στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου. Διάχυση των παραγομένων της τόσο στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου όσο και σε εθνικό και διεθνές επίπεδο

Ανάδειξη ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

- ❖ Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου
- ❖ Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου

Ερευνητικά Εργαστήρια

- ❖ Αναδιοργάνωση των υπάρχοντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού και χρηματοδοτική υποστήριξη
- ❖ Δημιουργία εσωτερικών Δικτύων Ερευνητικών Εργαστηρίων μέσω διεπιστημονικής συνεργασίας επιμέρους εργαστηρίων Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου
- ❖ Έμφαση στη διατήρηση υπάρχοντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Network of Excellence) σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο
- ❖ Καταγραφή, προβολή, τυποποίηση και πιστοποίηση για την βέλτιστη αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των εργαστηρίων.
- ❖ Ενίσχυση οικονομικής επάρκειας μέσω προσέλκυσης κεφαλαίων για έρευνα και ανάπτυξη

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α. 3 : 6**✎ 3. Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων****Προβολή Έργου Πανεπιστημίου**

- ❖ Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή σε διεθνές επίπεδο, όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον
- ❖ Ενεργοποίηση Δικτύου Αποφοίτων.

Διεθνοποίηση Σπουδών και Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Δημιουργία Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
- ❖ Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών που δύνανται να προσελκύσουν Υποψήφιους Διδάκτορες από άλλες χώρες
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα

Διεθνείς Συνεργασίες

- ❖ Συστηματική παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών
- ❖ Ενίσχυση νέων Συνεργασιών σύμφωνα και με το "University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020"
- ❖ Παροχή ειδικών Υπηρεσιών για την υποδοχή και υποστήριξη ξένων φοιτητών

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α 4 : 6**✎ 4. Συστηματοποίηση & Θεσμοθέτηση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους****Θεσμοθέτηση Συμβουλευτικής Λειτουργίας Πανεπιστημίου**

- ❖ Θεσμοθέτηση της Συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους
- ❖ Στόχευση σε πρακτικές και θεσμούς συνοχής με αξιοποίηση της ποικιλίας των πόρων και των δυνατοτήτων των τοπικών κοινωνιών, των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου σε έναν αειφορικό σχεδιασμό ανάπτυξης του Αρχιπελάγους
- ❖ Εισαγωγή της επιχειρηματικότητας στα νησιά του Αιγαίου και διασύνδεση με την παραγωγή και την καινοτομία

Δράσεις

- ❖ Διαρκής ανανέωση της καταγραφής των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, αναπτυξιακό επίπεδο
- ❖ Προβολή των Δράσεων Κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου και δημιουργία κόμβου διαρκούς παροχής πληροφοριών επί των πόρων δυνητικών συνεργασιών
- ❖ Προσέλκυση Ευρωπαϊκών πόρων σε συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους και επιχειρήσεις.

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Β 5 : 6**✉ 5. Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητών, ερευνητών και πανεπιστημιακών από Ελλάδα και άλλες χώρες****Προσέλκυση φοιτητών/ριών – Ολοκληρωμένη φοιτητική μέριμνα**

- ❖ Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας για φοιτητές/ριες και των τριών κύκλων σπουδών (στέγαση, σίτιση) και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα
- ❖ Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών
- ❖ Βραβεία αριστείας φοιτητών
- ❖ Συνεργασίες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο για την βελτίωση των μέσων μεταφοράς (κόστος, συχνότητα μέσων)
- ❖ Ολοκλήρωση Υπηρεσιών υποστήριξης της Φοιτητικής Ζωής [Πολιτιστικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων, Συμβουλευτικών Σταθμών Ψυχικής Υγείας, Επαγγελματικού Προσανατολισμού, Υποστήριξης Διαβίωσης]
- ❖ Ενέργειες Προβολής Προγραμμάτων Σπουδών και Φοιτητικής Ζωής

Προσέλκυση φοιτητών/ριών και νέων ερευνητών/ριών από άλλες χώρες

- ❖ Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών
- ❖ Οργάνωση υπηρεσιών υποδοχής και φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες

Προσέλκυση Πανεπιστημιακών και Ερευνητών

- ❖ Ανάπτυξη Υποδομών φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
- ❖ Χορήγηση κινήτρων

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Β 6 : 6**✎ 6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων και υποστήριξη ανάπτυξης σχέσεων μεταξύ διαφορετικών Ακαδημαϊκών Μονάδων**

- ❖ Το Πανεπιστήμιο πρέπει να λειτουργήσει οργανωμένο σε 6 Σχολές και 18 Τμήματα, όπως προβλέπει η ακαδημαϊκή του δομή (απόφαση Συγκλήτου και Συμβουλίου 3/2013) και να διατηρήσει τις ακαδημαϊκές του μονάδες στο Αιγαίο. Το ακαδημαϊκό και χωροταξικό του μοντέλο εντάσσεται στο πλαίσιο μιας δικαιότερης αναδιάρθρωσης της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σε επίπεδο επικράτειας.

Στελέχωση

- ❖ Απαιτείται η ενεργοποίηση θέσεων ΔΕΠ στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων, δεδομένου ότι ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στην χώρα, έχουν μικρό αριθμό μελών ΔΕΠ
- ❖ Απαιτείται ο άμεσος διορισμός εκλεγμένων μελών ΕΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ καθώς και διοικητικού προσωπικού (υπό διορισμό μέσω ΑΣΕΠ, από το 2009)
- ❖ Είναι απαραίτητο να διασφαλιστεί η συνέχιση του έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων» που αντιστοιχούν στην ακαδημαϊκή ολοκλήρωση του κάθε Τμήματος

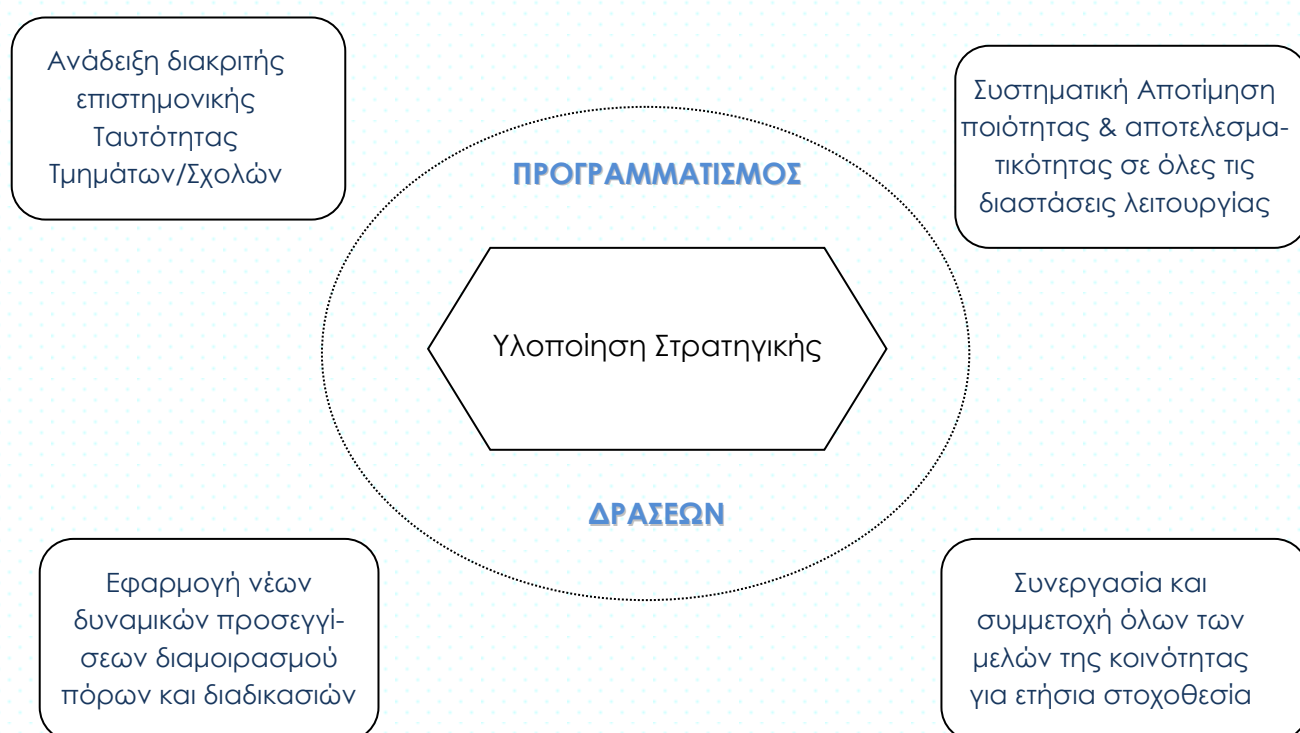
Δομή Υπηρεσιών

- ❖ Οργάνωση και λειτουργία του συνόλου των απαραίτητων Διοικητικών Υπηρεσιών ενός Πανεπιστημίου διεθνούς εμβέλειας για την υποστήριξη: (α) των μελών της κοινότητας (εσωστρεφείς υπηρεσίες), (β) των δραστηριοτήτων που αφορούν το εξωτερικό του περιβάλλον (τοπικό, εθνικό, διεθνές) (εξωστρεφείς υπηρεσίες)

Κτηριολογική Υποδομή

- ❖ Ολοκλήρωση ενός μοντέλου πανεπιστημιακών μονάδων με διακριτές αλλά συνδεδεμένες κτιριακές δομές Γραφείων & Εργαστηρίων, Αμφιθεάτρων, Διοίκησης, Βιβλιοθήκης, Σίτισης, Εστίας, Φοιτητικών Δραστηριοτήτων. Προτεραιότητα στη δημιουργία επαρκών φοιτητικών εστιών σε όλες τις μονάδες.

Διαδικασίες – Κλειδιά για την επίτευξη των Στρατηγικών Στόχων



ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

Το Συμβούλιο εκτιμώντας τις συνθήκες που διαμορφώθηκαν από την δημοσιονομική κατάσταση της χώρας κατέληξε στην ιεράρχηση των προτεραιοτήτων ανά στρατηγικό άξονα οι οποίες περιλαμβάνουν τις ακόλουθες δράσεις :

1. Ποιοτική αναβάθμιση και ανάδειξη των κύκλων σπουδών με έμφαση τις μεταπτυχιακές σπουδές. Θεσμοθέτηση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

- 1.1. Αξιοποίηση νέων μορφών διδασκαλίας και χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης για την αναβάθμιση και την αύξηση της ελκυστικότητας των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
- 1.2. Ενίσχυση της λειτουργίας Διεθνών Θερινών Σχολείων και Θεσμοθέτηση Δομής Διεθνών Θερινών Σχολείων
- 1.3. Αναβάθμιση των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών και των Διδακτορικών Σπουδών μέσω συνεργασιών με άλλα ΑΕΙ και με την σύμπραξη συνεργαζόμενων φορέων όπως Μουσεία κλπ
- 1.4. Καθιέρωση κινήτρων προς τους φοιτητές και τους διδάσκοντες για την επίτευξη των στόχων.

2. Υποστήριξη της έρευνας. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

2.1. Ανάδειξη ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

- ❖ Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου.
- ❖ Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου.
- ❖ Παροχή κινήτρων προς τους ερευνητές για την εκπλήρωση των στόχων.

2.2. Ερευνητικά Εργαστήρια

- ❖ Αναδιοργάνωση των υπάρχοντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού και χρηματοδοτική υποστήριξη

- ❖ Έμφαση στη διατήρηση υπαρχόντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Network of Excellence) σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο

3. Εξωστρέφεια με υποστήριξη της διεθνοποιημένης και διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

3.1. Προβολή Έργου Πανεπιστημίου

- ❖ Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή σε διεθνές επίπεδο, όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον μέσω σύνταξης ειδικού σχεδίου και
 - (α) Αξιοποίηση των ψηφιακών μέσων για την προώθηση του Πανεπιστημίου Αιγαίου
 - (β) Στρατηγικές συνεργασίες για την προώθηση του Πανεπιστημίου Αιγαίου
 - (γ) Καταγραφή δεδομένων (ανάλυση κοινού) για την καλύτερη υλοποίηση δράσεων προώθησης.
- ❖ Ενεργοποίηση Δικτύου Αποφοίτων.

3.2. Θεσμοθέτηση προγραμμάτων δια βίου μάθησης.

3.3. Διεθνοποίηση Σπουδών και Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Δημιουργία Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
- ❖ Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών που δύνανται να προσελκύσουν Υποψήφιους Διδάκτορες από άλλες χώρες.
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα.
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα

3.4. Διεθνείς Συνεργασίες

- ❖ Συστηματική παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών
- ❖ Ενίσχυση νέων Συνεργασιών σύμφωνα και με το "University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020"
- ❖ Παροχή ειδικών Υπηρεσιών για την υποδοχή και υποστήριξη ξένων φοιτητών

4. Συστηματικοποίηση & θεσμοθέτηση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

4.1. Ενίσχυση της συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους του αρχιπελάγους.

4.2 Υποστήριξη δράσεων καινοτομίας και ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας μέσω της αξιοποίησης πόρων του ΕΣΠΑ 2014-2020 των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Βορείου και Νοτίου Αιγαίου

5. Αύξηση ελκυστικότητας φοιτητών, ερευνητών και ακαδημαϊκών από Ελλάδα και άλλες χώρες

5.1. Προσέλκυση φοιτητών/ριών – Ολοκληρωμένη φοιτητική μέριμνα

- ❖ Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας για φοιτητές/ριες και των τριών κύκλων σπουδών (στέγαση, σίτιση) και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα
- ❖ Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών
- ❖ Βραβεία αριστείας φοιτητών

5.2. Προσέλκυση φοιτητών/ριών και νέων ερευνητών/ριών από άλλες χώρες

- ❖ Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών.

6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας των Ακαδημαϊκών Μονάδων

6.1. Στελέχωση

- ❖ Απαιτείται η ενεργοποίηση θέσεων ΔΕΠ στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων, δεδομένου ότι ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στην χώρα, έχουν μικρό αριθμό μελών ΔΕΠ
- ❖ Απαιτείται ο άμεσος διορισμός εκλεγμένων μελών ΕΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ καθώς και διοικητικού προσωπικού (υπό διορισμό μέσω ΑΣΕΠ, από το 2009)

- ❖ Είναι απαραίτητο να διασφαλιστεί η συνέχιση του έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων» που αντιστοιχούν στην ακαδημαϊκή ολοκλήρωση του κάθε Τμήματος.

6.2. Κτηριολογική Υποδομή

- ❖ Διασφάλιση της απορρόφησης της χρηματοδότησης που έχει διατεθεί για τα εκτελούμενα έργα ΕΣΠΑ 2007-2013 (π.χ. Ολοκλήρωση Φοιτητικών Εστιών).
- ❖ Αξιοποίηση πόρων του ΕΣΠΑ 2014-2020 για την ενίσχυση των υποδομών των πανεπιστημιακών μονάδων. (π.χ. Κτήριο Σχολής Κοινωνικών Επιστημών)
- ❖ Προτεραιότητα στη δημιουργία φοιτητικών εστιών.



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ

